

**Негосударственное частное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Технический университет УГМК»**



**Е.В. Караман**

2017 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ  
(магистратура)**

**38.04.02 – Менеджмент**

Программа подготовки  
**Управление производственными процессами**

Квалификация	Форма обучения	Нормативный срок обучения
магистр	заочная	2 года 5 месяцев

**г. Верхняя Пышма**

**2017 г.**

Программа составлена на основе требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования уровня магистратуры по направлению подготовки 38.04.02 – Менеджмент.

Программа утверждена на заседании экзаменационной комиссии протокол № 1 от 21.02.2017 г.

Председатель экзаменационной комиссии- кандидат технических наук  
А.В.Красавин

### **Аннотация программы вступительных испытаний по направлению магистерской подготовки.**

В программу вступительных испытаний по направлению магистерской подготовки 38.04.02 – Управление проектами включены вопросы, соответствующие квалификационной характеристике, объектам профессиональной деятельности и квалификационным требованиям в соответствии с (ФГОС ВО) уровня бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент.

#### **1. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНОК ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ**

К вступительным испытаниям по направлению магистерской подготовки допускаются поступающие, имеющие высшее образование любого уровня, в том числе степень (квалификацию) бакалавра по направлению подготовки 38.03.02 – Менеджмент.

Вступительное испытание для поступающих на магистерскую программу проводится в форме собеседования и междисциплинарного экзамена (устно).

**Критерии оценивания ответа поступающего:**

Количество рейтинговых баллов, которое может набрать поступающий по результатам собеседования, варьируется от 0 до 10 (в зависимости от качества ответа).

Количество рейтинговых баллов, которое может набрать поступающий по результатам ответа на вопросы экзаменационного билета, варьируется от 0 до 90 (в зависимости от качества ответа).

Общее количество баллов, находящееся в диапазоне 86÷100, выставляется поступающим, показавшим глубокие теоретические знания, умение иллюстрировать изложение практическими примерами и расчетами, полно и подробно ответившим на вопросы билета и дополнительные вопросы экзаменационной комиссии.

Общее количество баллов, находящееся в диапазоне 76÷85, выставляется поступающим, показавшим основательные теоретические знания, умение иллюстрировать изложение практическими примерами и расчетами; полностью ответившим на вопросы билета и дополнительные вопросы экзаменационной комиссии, но допустившим при ответах незначительные ошибки.

Общее количество баллов, находящееся в диапазоне 60÷75, выставляется поступающим, показавшим знание основных положений теории при наличии пробелов в отдельных разделах, испытывающим затруднения при практическом применении теории, допустившим ошибки при ответах на вопросы билетов и дополнительные вопросы.

Общее количество баллов, находящееся в диапазоне 0÷59, выставляется поступающим, показавшим существенные пробелы в знаниях основных положений теории, не умение применять теоретические знания к решению практических задач.

## **2. СОДЕРЖАНИЕ МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОГО ЭКЗАМЕНА**

Междисциплинарный экзамен проводится по экзаменационным билетам, в каждом из которых содержится 3 вопроса, включающих основные разделы специальных дисциплин:

1. Процессы управления организациями различных организационно-правовых форм;
2. Производственные процессы горнодобывающих предприятий;
3. Процессы государственного и муниципального управления;

**Вопросы к экзамену:**

1. Значение, области использования термина Управление проектами
2. Понятие, особенности проекта.
3. Окружение проекта: структура, состав.
4. Целевые параметры проекта, управляемые параметры.
5. Классификация проектов.
6. Сущность управления проектами.
7. Управление рисками проекта.
8. Оценка эффективности проекта с учетом риска.
9. Показатели эффективности проекта.
10. Базовые системы управления проектами.
11. Задачи, назначение управления проектами.
12. Базовые понятия управления проектами (УП).
13. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.
14. Оценка эффективности участия в проекте.
15. Взаимодействие целей проекта и организации.
16. Сравнение функций традиционного и проектного управления.
17. Контроль и регулирование проекта.
18. Причинно-следственная диаграмма, диаграмма Ишикава.
19. Календарное и сетевое планирование.
20. Принципиальная модель управления проектами.
21. Фазы и этапы жизненного цикла проекта.
22. Функции управления проектами.
23. Подсистемы управления проектами.
24. Взаимосвязь фаз, функций и подсистем УП.
25. Цели, стратегия и результаты проекта.

26. Проектный цикл.
27. Жизненные циклы проекта и продукции.
28. Структуризация проекта.
29. Организационная структура УП.
30. Участники проекта.
31. Разработка концепции проекта.
32. Предварительный анализ осуществимости проекта.
33. Декларация о намерениях.
34. Прединвестиционные исследования.
35. Разработка обоснований проекта.
36. Проектный анализ.
37. Оценка жизнеспособности и реализуемости проекта.
38. ТЭО.
39. Требования к разработке ТЭО, его утверждение.
40. Управление командой проекта.
41. Управление качеством проекта.
42. Экспертиза проекта.
43. Состав экспертизы.
44. Экологическая экспертиза.
45. Управление ресурсами проекта.
46. Управление работами проекта.
47. Управление стоимостью проекта.
48. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
49. Общая схема оценки проекта.
50. Характеристика денежных потоков.

## **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

### **Основная литература:**

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони; под ред. В.М. Аньшин, О.М.

Ильина. - М.: Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - ISBN 978-5-7598-0868-8; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270>

2. Вылегжанина, А.О. Организационный инструментарий управления проектом / А.О.Вылегжанина. - М.; Берлин: Директ-Медиа, 2015. - 312 с.: ил., схем, табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-3935-1; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276>

3. Гурьева, В. Организационно-технологические вопросы при строительстве и реконструкции зданий и сооружений: учебное пособие / В.Гурьева, Е.В.Кузнецова, Р.Г. Касимов; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». - Оренбург: ОГУ, 2014. - 270 с.: схем, табл., ил.; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=330535>

4. Документация в строительстве: учебно-справочное пособие / Л.Р. Маилян, Т.А. Хежев, Х.А. Хежев, А.Л. Маилян. - Ростов-н/Д: Феникс, 2011. - 304 с.: табл. - (Строительство и дизайн). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-222-18574-2; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=271549>

5. Черняк, В.З. Управление инвестиционными проектами: учебное пособие / В.З.Черняк. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 365 с. - (Профессиональный учебник: Менеджмент). - ISBN 5-238-00680-2; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118746>

#### **Дополнительная литература:**

1. Вылегжанина, А.О. Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом: учебное пособие / А.О.Вылегжанина. - М.; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 429 с.: ил., схем, табл. - Библиогр. в кн. -

ISBN 978-5-4475-4462-1; То же [Электронный ресурс]. - URL:  
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892>

2. Гушин, А.Н. Методы управления проектами: инфографика: учебное пособие / А.Н.Гушин. - М.; Берлин: Директ-Медиа, 2014. - 313 с. - ISBN 978-5-4475-2850-8; То же [Электронный ресурс]. - URL:  
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=73805>

3. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: учебник / под ред. М.В. Грачева, А.Б. Секерин. - М. : Юнити-Дана, 2012. - 545 с. - ISBN 978-5-238-01506-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL:  
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117677>

4. Сироткин, Н.А. Моделирование процесса возведения зданий и сооружений : практикум / Н.А.Сироткин, С.Э.Ольховников, С.М.Кузнецов. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 66 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 58. - ISBN 978-5-4475-4616-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL:  
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=344881>

5. Сооляттэ, А.Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник / А.Ю.Сооляттэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - 816 с.: ил., табл., схемы - (Академия бизнеса). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4257-0080-3; То же [Электронный ресурс]. - URL:  
<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252963>