



**Негосударственное частное образовательное учреждение
высшего образования
«Технический университет УГМК»**

**ЗАДАНИЯ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ
ПО ВЫПОЛНЕНИЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ
ПО МОДУЛЮ
МОДУЛЬ 7.1. УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В
ПРОИЗВОДСТВЕ**

Направление подготовки	<i>13.04.02 Электроэнергетика и электротехника</i>
Направленность (профиль)	<i>Управление и устойчивое развитие электрохозяйства предприятия</i>
Уровень высшего образования	<i>магистратура</i> <i>(бакалавриат, специалитет, магистратура)</i>
Квалификация выпускника	<i>магистр</i>

Автор - разработчик: д-р псих. наук Крутько И.С.
Рассмотрено на заседании кафедры энергетики
Одобрено Методическим советом университета 30 июня 2021 г., протокол № 4

г. Верхняя Пышма
2021

Методические рекомендации для студентов по организации и выполнению самостоятельной работы по модулю "Управление изменениями в производстве".

Самостоятельная работа является неотъемлемой составляющей образовательного процесса. Самостоятельная работа магистрантов включает изучение теоретического курса и подготовку к практическим и лабораторным занятиям, выполнение домашнего задания, подготовка к зачетам. Настоящие Методические рекомендации для студентов по организации и выполнению самостоятельной работы по модулю "Управление изменениями в производстве" относятся к виду учебной работы «Изучение теоретического курса и подготовка к зачету». Самостоятельная работа магистрантов также включает все виды текущей аттестации.

Тематика самостоятельной работы

№	Наименование работы
1	Изучение материалов лекции: Модели и методы принятия решений. Принятие решений в условиях неопределенности. Принятие решений в условиях риска. Модели и методы принятия решений при нечеткой информации. Теоретические основы выбора альтернатив. Марковские модели принятия решений. Метод анализа иерархий.
2	Подготовка к практическому занятию: Анализ решений (в условиях неопределенности). Анализ решений (в условиях риска).
3	Подготовка к практическому занятию: Операции над нечеткими отношениями и множествами. Определение оптимального решения при конечном горизонте планирования методом итераций по стратегиям. Метод анализа иерархий. Решение задач принятия решений на языке бинарных отношений
4	Подготовка к зачету по теме: Теория и методы принятия решений
5	Изучение материалов лекции: Введение в управление проектом. Управление временем проекта. Анализ хода работ, управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. Оценка и обоснование проекта.
6	Подготовка к практическому занятию: Понятийный аппарат в управлении проектами. Модель «дуга – работа» (activity-on-arrow). Модель «узел – работа» (activity-on-node). Расчёт сетевой модели.
7	Подготовка к практическому занятию: Проекты, ограниченные по времени. Проекты, ограниченные по ресурсам. Минимизация затрат. Формулировка задачи линейного программирования для данной модели. Имитационное моделирование. Средняя норма прибыли на инвестиции. Метод оценки по периоду окупаемости (payback method).
8	Подготовка к зачету по теме: Управление проектами
9	Изучение материалов лекции: Кадровый менеджмент в системе управления производственной организацией. Методы и стили управления производственным коллективом. Роль корпоративной (организационной) культуры в управлении производственным коллективом.
10	Подготовка к практическому занятию: Функции кадрового менеджмента в управлении производственной организацией. Кадровая политика и кадровые процедуры производственной организации
11	Подготовка к практическому занятию: Административные методы управления. Обеспечение безопасности труда. СОУТ. Социально-психологические методы управления. Экономические методы управления. Стили управления производственным коллективом. Профилактика производственных конфликтов. Подготовка

	персонала к внедрению инноваций. Управление корпоративной (организационной) культурой
12	Подготовка к зачету по теме: Управление многофункциональными командами электрохозяйств предприятий

Самостоятельная работа № 1

Тема: Изучение материалов лекции: Модели и методы принятия решений. Принятие решений в условиях неопределенности. Принятие решений в условиях риска. Модели и методы принятия решений при нечеткой информации. Теоретические основы выбора альтернатив. Марковские модели принятия решений. Метод анализа иерархий.

Цель:

- повторение материалов лекции.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Модели и методы принятия решений.
- Принятие решений в условиях неопределенности.
- Принятие решений в условиях риска.
- Модели и методы принятия решений при нечеткой информации.
- Теоретические основы выбора альтернатив.
- Марковские модели принятия решений.
- Метод анализа иерархий.

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 2

Тема: Подготовка к практическому занятию: Анализ решений (в условиях неопределенности). Анализ решений (в условиях риска).

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Анализ решений (в условиях неопределенности).
- Анализ решений (в условиях риска).

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 3

Тема: Подготовка к практическому занятию: Операции над нечеткими отношениями и множествами. Определение оптимального решения при конечном горизонте планирования методом итераций по стратегиям. Метод анализа иерархий. Решение задач принятия решений на языке бинарных отношений.

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Операции над нечеткими отношениями и множествами.
- Определение оптимального решения при конечном горизонте планирования методом итераций по стратегиям.
- Метод анализа иерархий.
- Решение задач принятия решений на языке бинарных отношений.

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 4

Тема: Подготовка к зачету по теме: Теория и методы принятия решений

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению зачетного задания.

Изучение литературных и электронных источников:

- Модели и методы принятия решений.
- Принятие решений в условиях неопределенности.
- Принятие решений в условиях риска.
- Модели и методы принятия решений при нечеткой информации.
- Теоретические основы выбора альтернатив.
- Марковские модели принятия решений.
- Метод анализа иерархий.
- Анализ решений (в условиях неопределенности).
- Анализ решений (в условиях риска).
- Операции над нечеткими отношениями и множествами.
- Определение оптимального решения при конечном горизонте планирования методом итераций по стратегиям.
- Метод анализа иерархий.
- Решение задач принятия решений на языке бинарных отношений

Практическое задание. Выполнение заданий по теме " Теория и методы принятия решений "

Самостоятельная работа № 5

Тема: Изучение материалов лекции: Введение в управление проектом. Управление временем проекта. Анализ хода работ, управление стоимостью проекта. Управление рисками проекта. Оценка и обоснование проекта.

Цель:

- повторение материалов лекции.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Введение в управление проектом.
- Управление временем проекта.
- Анализ хода работ, управление стоимостью проекта.
- Управление рисками проекта.
- Оценка и обоснование проекта.

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 6

Тема: Подготовка к практическому занятию: Понятийный аппарат в управлении проектами. Модель «дуга – работа» (activity-on-arrow). Модель «узел – работа» (activity-on-node). Расчёт сетевой модели.

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Понятийный аппарат в управлении проектами.
- Модель «дуга – работа» (activity-on-arrow).
- Модель «узел – работа» (activity-on-node).
- Расчёт сетевой модели.

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 7

Тема: Подготовка к практическому занятию: Проекты, ограниченные по времени. Проекты, ограниченные по ресурсам. Минимизация затрат. Формулировка задачи линейного программирования для данной модели. Имитационное моделирование. Средняя норма прибыли на инвестиции. Метод оценки по периоду окупаемости (payback method).

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Проекты, ограниченные по времени.
- Проекты, ограниченные по ресурсам.
- Минимизация затрат.
- Формулировка задачи линейного программирования для данной модели.
- Имитационное моделирование.
- Средняя норма прибыли на инвестиции.
- Метод оценки по периоду окупаемости (payback method).
- Решение задач принятия решений на языке бинарных отношений.

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 8

Тема: Подготовка к зачету по теме: Управление проектами

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению зачетного задания.

Изучение литературных и электронных источников:

- Введение в управление проектом.
- Управление временем проекта.
- Анализ хода работ, управление стоимостью проекта.
- Управление рисками проекта.
- Оценка и обоснование проекта.
- Понятийный аппарат в управлении проектами.
- Модель «дуга – работа» (activity-on-arrow).
- Модель «узел – работа» (activity-on-node).
- Расчёт сетевой модели.
- Проекты, ограниченные по времени.
- Проекты, ограниченные по ресурсам.
- Минимизация затрат.
- Формулировка задачи линейного программирования для данной модели.
- Имитационное моделирование.
- Средняя норма прибыли на инвестиции.
- Метод оценки по периоду окупаемости (payback method).
- Решение задач принятия решений на языке бинарных отношений.

Практическое задание. Выполнение заданий по теме "Управление проектами"

Самостоятельная работа № 9

Тема: Изучение материалов лекции: Кадровый менеджмент в системе управления производственной организацией. Методы и стили управления производственным коллективом. Роль корпоративной (организационной) культуры в управлении производственным коллективом.

Цель:

- повторение материалов лекции.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Кадровый менеджмент в системе управления производственной организацией.
- Методы и стили управления производственным коллективом.
- Роль корпоративной (организационной) культуры в управлении производственным коллективом.

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 10

Тема: Подготовка к практическому занятию: Функции кадрового менеджмента в управлении производственной организацией. Кадровая политика и кадровые процедуры производственной организации

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Функции кадрового менеджмента в управлении производственной организацией
- Кадровая политика и кадровые процедуры производственной организации

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 11

Тема: Подготовка к практическому занятию: Административные методы управления. Обеспечение безопасности труда. СОУТ. Социально-психологические методы управления. Экономические методы управления. Стили управления производственным коллективом. Профилактика производственных конфликтов. Подготовка персонала к внедрению инноваций. Управление корпоративной (организационной) культурой

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению кейсов.

Изучение литературных и электронных источников:

- Административные методы управления.
- Обеспечение безопасности труда. СОУТ.
- Социально-психологические методы управления.
- Экономические методы управления.
- Стили управления производственным коллективом.
- Профилактика производственных конфликтов.
- Подготовка персонала к внедрению инноваций.
- Управление корпоративной (организационной) культурой

Практическое задание. Выполнение домашнего задания

Самостоятельная работа № 12

Тема: Подготовка к зачету по теме: Управление многофункциональными командами электрохозяйств предприятий

Цель:

- отработка навыка решения практических задач.
- подготовка к выполнению зачетного задания.

Изучение литературных и электронных источников:

- Кадровый менеджмент в системе управления производственной организацией.
- Методы и стили управления производственным коллективом.
- Роль корпоративной (организационной) культуры в управлении производственным коллективом.
- Функции кадрового менеджмента в управлении производственной организацией
- Кадровая политика и кадровые процедуры производственной организации
- Административные методы управления.
- Обеспечение безопасности труда. СОУТ.
- Социально-психологические методы управления.
- Экономические методы управления.
- Стили управления производственным коллективом.
- Профилактика производственных конфликтов.
- Подготовка персонала к внедрению инноваций.
- Управление корпоративной (организационной) культурой

Практическое задание. Выполнение заданий по теме "Управление многофункциональными командами электрохозяйств предприятий"