



ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
УГМК



Негосударственное частное образовательное учреждение высшего образования
«Технический университет УГМК»
(НЧОУ ВО «ТУ УГМК»)

УТВЕРЖДАЮ

Директор НЧОУ ВО «ТУ УГМК»

В.А. Лапин
(подпись)
« 29 » июля 2019 г.



ПРОГРАММА
повышения квалификации
**«Управление проектами с использованием
Microsoft Project»**

Верхняя Пышма
2019

Лист согласования
Программы повышения квалификации (наименование программы)

Ф.И.О. эксперта	Должность	Дата согласования	Подпись
		___ . ___ . 2019	
		___ . ___ . 2019	
		___ . ___ . 2019	

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

1.1. Цель реализации программы

Получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности:

- способность осуществлять управление проектом в программе Microsoft Project на любых фазах жизненного цикла проекта (планирование, отслеживание, контроль);
- способность построить график выполнения работ, получить график использования ресурсов и отчеты любого вида.

1.2. Планируемые результаты обучения

Слушатель должен знать:

- Что такое критический путь и как им управлять;
- Что такое превышение доступности ресурсов и способы их устранения;
- Типы задач, виды ресурсов;
- Базовый план проекта;
- Различать текущие, плановые и базовые значения затрат и трудозатрат проекта.

Слушатель должен уметь:

- Создавать диаграмму Ганта проекта, управлять сроками проекта, критическим путем;
- Использовать в проекте разные типы задач и связей между ними;
- Вводить ресурсы разного типа и назначать их задачам, получать планируемые трудозатраты и затраты проекта;
- Устранять превышение доступности ресурсов разными способами;
- Сохранять базовые планы проекта и выполнять отслеживание;
- Вводить фактически данные проекта разными способами;
- Выводить различные типы отчетов по проекту.

1.3. Требования к уровню подготовки слушателя: Слушатели, имеющие высшее или среднее профессиональное образование с навыками работы в MS Excel

1.4. Программа разработана с учетом:

Данная программа повышения квалификации ориентирована на профессии, в которых необходимы знания и умения в области современных технологий работы с информацией, базами данных и иными информационными системами.

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

2.1. Учебный план

Наименование раздела		Трудоёмко- сть, час	Всего, ауд. час.	в том числе, час.		
				лекции	лабора- торные работы	прак. занятия, семинары
1		2	3	4	5	6
Первый день						
1.	Система управления проектами MS Project	8	8	0	0	8
1.1	Управление представлениями информации о графике проекта в Project	1	1	0	0	1
1.2	Работа с диаграммой Ганта. Работа с графиком ресурсов. Работа с представлением Календарь	4	4	0	0	4
1.3	Работа с фильтрами. Доступ к информации об основных элементах проекта	1,5	1,5	0	0	1,5
1.4	Управление элементами пользовательского интерфейса	1,5	1,5	0	0	1,5
Второй день						
2	Применение Project на стадии предварительного планирования	8	8	0	0	8
2.1	Определение состава задач с оценкой продолжительности их выполнения. Формирование ресурсного обеспечения – трудозатрат. Формирование взаимосвязей задач графика проекта. Разработка предварительного расписания проекта	2	2	0	0	2
2.2	Оценка стоимости проекта. Бюджет проекта. Создание и формирование отчетов. Оценка финансовой состоятельности проекта. Формирование базового плана проекта.	4	4	0	0	4
2.3	Определение и формирование критериев успеха проекта. Планирование качества. Планирование рисков. Планирование и управление изменениями. Организация работы с документами в проекте	2	2	0	0	2
Третий день						

Наименование раздела		Трудоемкость, час	Всего, ауд. час.	в том числе, час.		
				лекции	лабораторные работы	прак. занятия, семинары
1		2	3	4	5	6
3	Детальное планирование проектов с помощью Project	4	4	0	0	4
3.1	Анализ и регулирование детального расписания проекта	4	4	0	0	4
4	Поддержка процессов выполнения и анализа проекта с помощью Project	3	3	0	0	3
4.1	Визуализация хода работ и выявление отклонений текущего состояния работ от базового плана. Контроль и сокращение критического пути. Контроль потребности в ресурсах	3	3	0	0	3
Итого		23	23	0	0	23
Итоговая аттестация		1	1			
Всего		24	24			

2.2. Примерный календарный учебный график

Период обучения (дни, недели) ¹⁾	Наименование раздела
Первый день	Система управления проектами MS Project
Второй день	Применение Project на стадии предварительного планирования
Третий день	Детальное планирование проектов с помощью Project
	Поддержка процессов выполнения и анализа проекта с помощью Project
¹⁾ Даты обучения будут определены в расписании занятий при наборе группы на обучение	

2.3. Рабочие программы разделов

№, наименование темы	Содержание лекций (количество часов)	Наименование лабораторных работ (количество часов)	Наименование практических занятий или семинаров (количество часов)	Виды СРС (количество часов)
1	2	3	4	5
Система управления проектами MS Project				
1.	-	-	Управление представлениями информации о	-

			графике проекта в Project (1)	
2.	-	-	Работа с диаграммой Ганта. Работа с графиком ресурсов. Работа с представлением Календарь (4)	
3.	-	-	Работа с фильтрами. Доступ к информации об основных элементах проекта (1,5)	
4.	-	-	Управление элементами пользовательского интерфейса (1,5)	
Применение Project на стадии предварительного планирования				
5.	-	-	Определение состава задач с оценкой продолжительности и их выполнения. Формирование ресурсного обеспечения – трудозатрат. Формирование взаимосвязей задач графика проекта. Разработка предварительного расписания проекта (2)	
6.	-	-	Оценка стоимости проекта. Бюджет проекта. Создание и формирование отчетов. Оценка финансовой состоятельности проекта. Формирование базового плана проекта.(4)	
7.	-	-	Определение и формирование критериев успеха проекта. Планирование качества.	

			Планирование рисков. Планирование и управление изменениями. Организация работы с документами в проекте (2)	
Детальное планирование проектов с помощью Project				
8.	-	-	Анализ и регулирование детального расписания проекта (4)	
9.	-	-	Визуализация хода работ и выявление отклонений текущего состояния работ от базового плана. Контроль и сокращение критического пути. Контроль потребности в ресурсах (3)	

2.4. Оценка качества освоения программы (формы аттестации, оценочные и методические материалы)

2.4.1. Форма(ы) итоговой аттестации

Итоговая аттестация проводится в форме зачета в виде круглого стола

2.4.2. Оценочные материалы

Критерии оценки уровня освоения программы.

- Минимальный уровень – соответствует оценке «удовлетворительно» и обязательный для всех слушателей по завершении освоения программы обучения.
- Базовый уровень – соответствует оценке «хорошо» и характеризуется превышением минимальных характеристик сформированности компетенции.
- Повышенный уровень – соответствует оценке «отлично» и характеризуется максимально возможной выраженностью компетенции, важен как качественный ориентир для самосовершенствования.

Оценка «зачтено» соответствует одному из уровней сформированности компетенций: минимальный, базовый, повышенный.

Оценка «не зачтено» ставится слушателю, имеющему существенные пробелы в знании основного материала по программе, а также допустившему принципиальные ошибки при изложении материала.

2.4.3. Методические материалы

Положение об итоговой аттестации слушателей по дополнительным профессиональным программам в Негосударственном частном образовательном учреждении высшего образования «Технический университет УГМК»

3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

3.1. Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Компьютерные аудитории ТУ УГМК	Практические занятия	Мультимедийное оборудование, компьютеры. Компьютеры, подключенные к сети Интернет с установленным ПО MS Project, интернет-браузер.

3.2. Учебно-методическое и информационное обеспечение:

1. Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т.С. Васючкова, М.А. Держо, Н.А. Иванчева, Т.П. Пухначева. — 2-е изд. — Москва : ИНТУИТ, 2016. — 147 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/100534> — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Чекрышова, И.И. Практикум по Microsoft Project 2013 : учебно-методическое пособие / И.И. Чекрышова. — Москва : Научный консультант, 2015. — 78 с. — ISBN 978-5-9905698-3-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система «Лань»: [сайт]. — URL: <https://e.lanbook.com/book/73953> — Режим доступа: для авториз. пользователей.

3.3. Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляют преподаватели-практики, имеющие опыт работы в MS Project.

4. РУКОВОДИТЕЛЬ И СОСТАВИТЕЛИ ПРОГРАММЫ

Руководитель программы: Суровень Е.С., ведущий специалист ОДО УДПО НЧОУ ВО «ТУ УГМК»

Составитель программы: Щеткина Т.В, старший преподаватель УДПО НЧОУ ВО «ТУ УГМК», Суровень Е.С., ведущий специалист ОДО УДПО НЧОУ ВО «ТУ УГМК»